



Aumento del valor del bosque natural secundario mediante su uso sostenible, generando empleo rural, en un contexto post COVID

Informe final del proyecto

Gobierno anfitrión: Costa Rica, Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)

Organismo ejecutor: Asociación Cámara Forestal Madera e Industria de
Costa Rica

San José, Costa Rica, marzo 2024

Número de proyecto: PP-A-59-353 CN-21004

Fecha de inicio del proyecto: junio 2023

Duración del proyecto: 8 meses

Costo del proyecto: US\$ 364,500

Informe final del proyecto

Coordinadora del proyecto: Natalia Chacón Cid

Institución ejecutora: Asociación Cámara Forestal Madera e Industria de Costa Rica

Entidad colaboradora: Carbon Revenue Services (CRS)

Lugar y fecha de expedición del informe: San José, 30 de marzo 2024

El contenido de este documento está protegido por derechos de autor. La OIMT ofrece libre acceso a estos productos de información y alienta el uso, la reproducción y la difusión de los textos, materiales multimedia y datos presentados en su sitio web. La utilización, reproducción o difusión de este producto puede estar sujeta a restricciones que se especifican para dichos productos. Salvo que se indique lo contrario, todo el contenido de la OIMT protegido por derechos de autor se puede copiar, imprimir y descargar con fines de estudio, investigación y docencia, y para su uso en productos o servicios no comerciales, siempre que se cite debidamente a la OIMT y la CFMI como fuente y titular de los derechos de autor y que no se indique ni implique de modo alguno que la OIMT aprueba las opiniones, productos o servicios de los usuarios.

Contenido

Resumen analítico.....	4
1. Identificación del proyecto	5
1.1 Contexto	5
1.1.1 Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales de la Región Chorotega	5
1.1.2 Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales de la Región Huetar Norte	5
1.1.3 Políticas y programas regionales	6
1.2 Origen y problema abordado.....	6
2. Objetivos específicos y estrategia operativa.....	7
3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados)	8
4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios	9
5. Evaluación y análisis	10
6. Experiencias adquiridas	11
6.1 Asuntos relativos a la identificación y diseño del proyecto.....	11
6.2 Asuntos operativos.....	11
7. Conclusiones y recomendaciones	12
Conclusiones	12
Recomendaciones	13
8. Anexos	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 1: Estado financiero del proyecto.....	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 2: Estado de flujo de fondos del proyecto	16

Resumen analítico

Este documento corresponde al informe final del Proyecto “Aumento del valor del bosque natural secundario mediante su uso sostenible, generando empleo rural, en un contexto post COVID”. Costa Rica es un país con un historial reconocido internacionalmente por la conservación de los bosques y la biodiversidad, además del desarrollo de acciones eficaces para combatir el cambio climático, lo cual ha permitido que los bosques de Costa Rica se conviertan en un sumidero neto de gases de efecto invernadero desde 2014. A pesar de los avances en la agenda de conservación, el sector forestal del país enfrenta varios retos para mejorar su rendimiento, requiriendo apoyo en el desarrollo de la innovación en procesos productivos y productos forestales.

El país cuenta con cerca de un millón de hectáreas de bosque secundario, las cuales se encuentran amenazadas por la degradación, siendo considerada la cobertura territorial más vulnerable por la presión de otras actividades económicas, debido a que la sociedad no percibe el valor del recurso disponible (Programa ONU-REDD, 2017). Es importante señalar que estos bosques pertenecen en su mayoría a pequeños productores, por lo tanto, acciones que aseguren un manejo adecuado de los mismos, pueden traducirse en mayor dinamismo de la economía local y un aporte a la reducción de la vulnerabilidad de las áreas rurales (CFMI, 2022).

El objetivo de desarrollo del proyecto es de contribuir a la conservación del bosque secundario y sus servicios ecosistémicos. Como objetivo específico se planteó contar con herramientas que aumenten el valor del bosque secundario para su conservación y desarrollo.

Con base en lo anterior el proyecto logró desarrollar los cinco resultados esperados: (i) Identificar el potencial de los bosques secundarios, a través del análisis estructural y florístico de 100 parcelas establecidas en todo el país, así como otras fuentes; (ii) Seleccionar diversas especies autóctonas para el desarrollo potencial de productos de alto valor para nichos de mercado; (iii) Integrar a las mujeres y los jóvenes de las comunidades en los distintos procesos de la cadena de valor; (iv) Realizar un estudio de mercado preliminar de los posibles productos de alto valor que pueden fabricarse en el país; (v) Diseñar y fabricar prototipos de estos productos en una instalación de producción seleccionada, estimando los costes de producción.

El enfoque metodológico utilizado fue mixto. Se abordó un tipo de investigación que implica “un conjunto de procesos de recolección, análisis y vinculación de datos cuantitativos y cualitativos en un mismo estudio o una serie de investigaciones para responder a un planteamiento del problema” (Sapag & Sapag, 2008). Para efecto de este estudio y sus diferentes etapas se consideraron variables cuantitativas y cualitativas sobre los bosques secundarios del país, de acuerdo con las actividades propuestas en el proyecto.

La ejecución efectiva del proyecto no mostró grandes diferencias con la programación, sin embargo, se considera primordial el aumento de la participación de actores clave para la sustentabilidad de los resultados. Asimismo, se recomienda la replicabilidad del trabajo realizado en el resto del país y el desarrollo de mejoras en la cadena de valor forestal.

1. Identificación del proyecto

1.1 Contexto

1.1.1 Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales de la Región Chorotega

El área de estudio comprendida por la provincia de Guanacaste y la Península de Nicoya, ubicada al oeste del país, corresponde a una región cuyas principales actividades económicas se centran en el turismo, actividad agropecuaria y recientemente, en el sector inmobiliario.

En la zona de Guanacaste predomina la presencia del bosque seco tropical, ecosistema vulnerable por las sequías, aumento de temperatura y otras consecuencias del cambio climático. Este bosque alberga biodiversidad endémica, sitios de relevancia para la conservación (RAMSAR, CITES) y concentra un sinnúmero de atractivos al turismo nacional e internacional.

En la Región Chorotega las condiciones de la población han mejorado a menor ritmo, manteniendo poco acceso a universidades y educación técnica, con una tasa de graduados en estas modalidades inferior al 20%. Asimismo, este bajo nivel de educación ha producido migración de mano de obra desde el área central del país, afectando los profesionales autóctonos del área de estudio.

Aunque el nivel de ingreso de los hogares ha visto un aumento en el tiempo, la desigualdad entre las personas persiste, existiendo habitantes que obtienen ingresos diez veces superiores a las personas más pobres. Del mismo modo, aunque la tasa de desempleo sea del 7,5%, para el sector de la población con menores ingresos, llega a ser 15 puntos porcentuales superior a esta. Dicha población que se encuentra en estado más vulnerable se encuentra ligada a actividades con poco dinamismo o bien, con una estacionalidad marcada, como lo es el turismo, que produce que se mantengan sin empleo durante nueve meses al año en algunos casos.

Debido a la utilización del área para la actividad agropecuaria, la calidad medioambiental posee tasas reducidas, acompañado de un estrés hídrico medio, que en cantones como Hojancha y Nandayure es elevado, hacen que presente condiciones de disponibilidad de recursos limitadas.

1.1.2 Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales de la Región Huetar Norte

La región Huetar Norte comprende los cantones de Upala, Los Chiles, Guatuso, San Carlos, Río Cuarto (provincia de Alajuela) y Sarapiquí (provincia de Heredia). Esta región es reconocida por ser una zona con una importante oferta productiva agropecuaria, y con muchas zonas ricas en recursos naturales, la cual propicia el turismo, siendo estas dos las actividades productivas de la región.

La región Huetar Norte es una de las zonas donde se han establecido más plantaciones forestales en el país, abarcando aproximadamente un 3% de la región (Meza, y otros, 2019). Un 10% corresponde a bosques, los cuales han sido reconocidos por su potencial productivo (Baltodano, 2007).

Esta región tiene cantones con índices de desarrollo humano en posiciones bajas o muy bajas, lo cual sugieren bajos niveles de ingreso en la zona. La baja diversificación productiva y baja calificación de la mano de obra limita la posibilidad de trabajar otras actividades de mayor ingreso o salario. En la región huetar norte se identifican una serie de aspectos que impactan la zona, las inundaciones,

la degradación de los ecosistemas fronterizos, el aumento de la pobreza, la degradación de suelos y contaminación de agua por monocultivos y la sobreexplotación de los recursos naturales son aspectos que se agravan con el tiempo, provocando pérdida de la calidad de vida de sus habitantes.

La región se caracteriza por la participación de la comunidad en las diferentes formas de organización, así en el sector productivo existen alrededor de 50 organizaciones activas, pertenecientes a las diferentes agrocadenas y reciben asistencia por parte de las instituciones públicas.

1.1.3 Políticas y programas regionales

Con base en los planteamientos del proyecto fue relevante el análisis de leyes, reglamentos, normativa y código de prácticas referentes al bosque secundario, disponibles en páginas web del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), Sistema Nacional de Información Jurídica (SNIJ) y memorias de los talleres de actividades referentes a la revisión de normativas. A continuación, se enumera la normativa referente a bosque secundario que fue analizada para efecto del proyecto:

- Ley Forestal 7575. (Asamblea Legislativa, 1996).
- Decreto Ejecutivo N° 39952-MINAE Estándares de Sostenibilidad para manejo de Bosques Secundarios, Principios, Criterios e Indicadores (MINAE, 2016a).
- Código de Prácticas para el manejo de los bosques secundarios (SINAC, 2018).
- Manual de procedimientos para el manejo de los bosques secundarios (SINAC, 2021).

Asimismo, para el área de influencia existen programas relacionados con el Instituto de Desarrollo Rural (INDER), Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) y los Gobiernos Locales que de manera general fueron considerados para la propuesta de manejo integral del paisaje.

1.2 Origen y problema abordado

En Costa Rica, cerca de un millón de hectáreas de bosque secundario están amenazadas por la degradación, ya que los recursos maderables y no maderables disponibles apenas se utilizan, lo cual genera que la sociedad no perciba el valor del recurso disponible. Parte del problema abordado pretende contribuir a la reducción de la presión sobre los bosques maduros, así como mejorar la gestión sostenible y la valorización del bosque secundario, mediante la producción y comercialización de productos de madera de alto valor, a partir de una variedad de especies autóctonas, incorporando a las comunidades locales.

Los bosques secundarios cuentan con un alto potencial para la producción de productos maderables y no maderables, por lo que presentan oportunidades de desarrollo mediante la producción de alto valor para algunos nichos de mercado.

Además, el proyecto representa la oportunidad de identificar el valor potencial de los bosques secundarios de las Regiones Chorotega y Huetar Norte, así como la cadena de valor asociada. También permite incorporar estrategias que involucren a mujeres y jóvenes de las comunidades rurales en los procesos de manejo forestal, diseño, manufactura, mercadeo y venta de los productos y servicios identificados, mejorando sus medios de vida.

Es importante señalar que estos bosques pertenecen en su mayoría a pequeños productores, lo que puede traducirse en mayor dinamismo de la economía local y un aporte a la reducción de la vulnerabilidad de las áreas rurales. Las actividades del proyecto adoptaron el plan de acción de género de la Estrategia Nacional REDD+ y el Premio a la Igualdad de Género en las Unidades de Producción (GIGUP) e integró a las comunidades locales, en particular a las mujeres y los jóvenes, proporcionándoles nuevas oportunidades de trabajo digno y mejorando así sus medios de vida.

2. Objetivos específicos y estrategia operativa

Fundamento del proyecto

El fundamento del proyecto nace de la necesidad de dar relevancia al bosque secundario por medio de la demostración de datos en función del estado actual del bosque, la gobernanza y las sinergias público privadas que fortalezcan el sector comercial e industrial forestal.

Se cuenta con información técnica y actualizada de bosque secundario para la toma de decisiones, además se han identificado las condiciones habilitantes para la adecuada gestión de los bosques secundarios y se ha demostrado que los bosques secundarios son valiosos para el desarrollo de productos innovadores de madera.

Objetivo de desarrollo

Contribuir a la conservación del bosque secundario y sus servicios ecosistémicos.

Objetivo Específico

Contar con herramientas que aumenten el valor del bosque secundario para su conservación y desarrollo.

Estos objetivos no tuvieron ninguna modificación durante la ejecución del proyecto.

Estrategia Operativa Del Proyecto

La ejecución del proyecto fue apoyada por la entidad colaboradora Carbon Renueve Services (CRS), quienes contaron con las capacidades técnicas, administrativas y la disponibilidad de tiempo para la ejecución de las actividades, a través de personal nacional e internacional con amplia experiencia en el sector forestal, desarrollo rural, industria y mercadeo de productos forestales. La estrategia operativa no contó con ninguna modificación durante la ejecución del proyecto.

De igual manera, el organismo ejecutor desarrolló las actividades de manera que no se viera interrumpida la entrega de informes técnicos, priorizando la puntualidad de estos, logrando ejecutar las actividades en el entorno de los actores relevantes y beneficiarios del manejo del bosque secundario.

La estrategia de comunicación se basó en mantener canales de comunicación asertivos y oportunos con los actores beneficiarios, así como con las instituciones gubernamentales, ONGs y las Embajadas de Japón, Suiza, Estados Unidos y Corea, brindando datos y resultados relevantes para la toma de decisiones, así como validar los esquemas propuestos por producto, lo que permitió al equipo técnico obtener resultados reales, aplicables, que pudieran ser usados en el tiempo para monitorear

y comparar el estado de los bosques secundarios, y la gobernanza en torno a esta. Asimismo, se generaron sinergias para el diseño y desarrollo de prototipos de productos innovadores con madera. Esta actividad fue considerada para anticipar los riesgos de la manufactura y que la implementación por parte de los productores o ebanistas aumente los casos de éxito.

Además, la estrategia operativa para elaborar las hojas de ruta logró el involucramiento con las organizaciones, instituciones, entidades gubernamentales y profesionales forestales a cargo de temas técnicos, comerciales e industriales para el comercio interior y exterior, logrando la validación y retroalimentación de las diferentes actividades durante las fases del proyecto.

Supuestos

1. Se cuenta con la base de datos de las parcelas establecidas.
2. Existe participación constructiva por parte de los diferentes actores relevantes.
3. Se cuenta con la materia prima, así como con los equipos para su manufactura y son económicamente viables.
4. PROCOMER y MEIC muestran apertura hacia la iniciativa de mercadeo.
5. Receptividad por parte de las autoridades y otros grupos de interés.

Riesgos identificados

Con respecto a los avances y demoras del proyecto, la organización ejecutora tomó las provisiones necesarias para que las actividades del proyecto arrancaran en mayo del 2023, con fondos de contrapartidas, de manera que se pudiera cumplir con los tiempos establecidos en el informe inicial.

Resultó fundamental que los actores involucrados se empoderaran del proceso de desarrollo del proyecto. Esto redujo los riesgos y la sostenibilidad de los resultados en el corto, mediano y largo plazo.

De acuerdo con el desarrollo del proyecto, se cumplen los supuestos relacionados con los productos y objetivos del proyecto.

Es esencial que el proyecto se complemente con una segunda etapa que abarque las otras regiones del país y que se desarrolle la cadena de producción y de valor para generación de capacidades para la fabricación de productos innovadores y el acceso a nichos de mercado, incluyendo a su vez a los productos forestales no maderables.

3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados)

Durante la ejecución del proyecto se generó información para aumentar el valor del bosque secundario y la toma de decisiones. Dentro de estas se pueden mencionar los datos estadísticos y mapas de cobertura de bosque secundario en el área de estudio, el planteamiento de mejoras en las regulaciones del aprovechamiento de bosques secundarios, la formulación de capacitaciones a los actores beneficiarios del manejo de bosques secundarios en diferentes temas, el prototipado de productos de alto valor agregado y las hojas de ruta comerciales para comercio nacional e internacional.

Las actividades planteadas fueron ejecutadas en una totalidad. Se realizaron los prototipos propuestos en el producto 3, sin embargo, se dará seguimiento a la manufactura de otros diseños que fueron desarrollados. Para la elaboración de estos productos, se inició con el proceso de plantear un convenio marco con el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA). No hubo modificaciones en las actividades por parte de la entidad ejecutora.

Con respecto a la duración del proyecto, se debe tomar en cuenta que la propuesta inicial era de 12 meses, sin embargo, por requerimientos del gobierno donante, esta se redujo a 8 meses, los cuales comenzaron en junio 2023 y concluyeron en marzo 2024, durando 8 meses a partir de la firma del acuerdo del proyecto.

Los fondos del proyecto se gastaron en su totalidad. Para lograr cerrar el proyecto exitosamente, fue necesario hacer ajustes presupuestarios en algunos rubros debidamente desatacados en el anexo 1.

4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios

Las herramientas realizadas durante la ejecución del proyecto fueron siempre validadas con los actores beneficiarios, siendo así parte de la construcción y aplicación de los resultados. En cuanto a los productos tangibles del proyecto, los actores beneficiarios aportaron su conocimiento y validación para realizar los productos.

Para las políticas y programas sectoriales, los actores relevantes del proyecto se involucraron paulatinamente. En el caso de las instituciones, organizaciones gubernamentales y académicas, la integración en los eventos del proyecto siempre fue positiva, sin embargo, los representantes privados y dueños de bosque se mostraban al inicio del proyecto más retraídos por la naturaleza de las actividades.

En el entorno físico, siempre se realizaron actividades en las regiones del proyecto, en espacios abiertos y académicos, para que los actores beneficiarios sintieran un ambiente de neutralidad. Esto mostró apertura a compartir experiencias y validar la información propuesta en cada taller regional.

Al inicio del proyecto, la proactividad fue menor que al finalizarlo, habiendo un involucramiento progresivo de los diferentes actores beneficiarios del bosque secundario conforme se realizaban las actividades.

Durante la ejecución del proyecto, los actores beneficiarios han mostrado interés en poder utilizar los datos y las propuestas del proyecto. En este sentido, se siguen diferentes coordinaciones para poder dar seguimiento a las actividades por medio de los productos realizados con actores como Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER), Ministerio de Economía y Comercio (MEIC), SINAC Huetar Norte, SINAC Chorotega, Comisión Nacional de Sostenibilidad Forestal, Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Comisión de Desarrollo Forestal de San Carlos (CODEFORSA), Fondo Nacional de Financiamiento Forestal Regional Huetar Norte. Además, se mantiene vínculo con la Cooperativa Forestal Del Norte y diferentes regentes forestales de las regiones de impacto.

Para asegurar la sostenibilidad del proyecto en el tiempo, se plantean dos actividades concretas, tal como el desarrollo de un convenio marco con el INA, hoja de ruta con el MEIC y PROCOMER. Esto permitirá que se ejecute el plan de capacitación para el fortalecimiento de capacidades en los

actores beneficiarios del bosque secundario y por medio del prototipado de productos de alto valor comercial.

5. Evaluación y análisis

Costa Rica ha sido elogiada a nivel mundial por la conservación y protección de sus bosques. Sin embargo, los paradigmas sociales y limitaciones institucionales se han convertido en barreras para el manejo forestal sostenible. Esto ha sido un desestímulo para las personas dueñas de bosque, principalmente para el caso del bosque secundario. Es por esto, que las diferentes actividades realizadas y el material audiovisual del proyecto tuvo como énfasis llegar a todos los actores beneficiarios, con un calendario que permitiera una amplia divulgación de las diferentes actividades y resultados. Tal y como se ha mencionado, se considera necesario llegar a más actores relevantes de bosque secundario en las diferentes regiones, por medio de esfuerzos interinstitucionales como el INDER, Gobiernos locales y otras instituciones para identificar de manera más precisa los actores beneficiarios.

Aunado a esto, el bosque secundario es un ecosistema vulnerable, ya que se enfrenta a la presión del uso de sus recursos, lo que lo vuelve más propenso a ser degradado. A su vez, los dueños de estos ecosistemas suelen ser en la mayoría de los casos pequeños productores, los cuales no visualizan valor en sus bosques por las diferentes limitaciones. Los datos, producto de la ejecución del proyecto, fueron divulgados en materiales que pudieran demostrar el valor de los bosques secundarios.

La estrategia operativa siempre procuró considerar los riesgos en el desarrollo de cada actividad, por ello las convocatorias, confirmaciones y desarrollo de acciones del plan de trabajo se realizaban con anticipación y reservando las agendas de los actores relevantes y beneficiarios del proyecto. La principal influencia externa que debió ser considerada fue el desarrollo de talleres en las regiones del área de influencia del proyecto, para contar con una mayor participación de los beneficiarios directos.

Los talleres y espacios de intercambio de conocimientos se desarrollaron en las regiones que abarcó el proyecto, lo que contribuyó notablemente a la participación de personas, organizaciones, academia y empresas forestales de las comunidades que formaron parte del área definida por el proyecto. Se esperaba una participación más amplia de pequeños y medianos propietarios de bosque, sin embargo, las estrategias de comunicación durante el proyecto y posterior al cierre de este, plantean la meta de continuar con el involucramiento de nuevos actores, personas y empresas que puedan ser beneficiarias de los resultados del proyecto.

Para la sustentabilidad de los resultados, el organismo ejecutor se compromete con el involucramiento de una mayor cantidad de beneficiarios, así como del desarrollo de los convenios y hojas de ruta planteadas. Esto permitirá que los beneficios en generación de capacidades y aumento del valor percibido del bosque sean tangibles. Por otro lado, es fundamental que exista el compromiso político para la puesta en marcha de las propuestas de la mejora de la gobernanza, atendiendo a los principios del manejo sostenible del bosque secundario, asegurando la sostenibilidad social, económica y ambiental del uso de los recursos naturales disponibles.

Los actores institucionales fueron clave en el análisis de las propuestas planteadas, especialmente en los temas referentes a la gobernanza sectorial, ya que uno de los principales cuellos de botella identificados es la interpretación de la normativa por parte del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), lo que bloquea su efectiva aplicación. Además, las instituciones referentes al desarrollo del ecosistema empresarial para la generación de empresas y productos forestales mostraron mayor anuencia en la aplicabilidad de los resultados, lo cual permitirá que tanto en el Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), la Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER), como en el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) se establezcan acciones en el corto y mediano plazo para contribuir con el sector forestal productivo.

6. Experiencias adquiridas

6.1 Asuntos relativos a la identificación y diseño del proyecto

La imagen y solidez de la entidad ejecutora ha contribuido en mayor medida al éxito de los resultados, acompañado por un equipo técnico con amplia experiencia, aunado a esto el desarrollo de actividades en espacios más neutrales, como la academia y no tan empresariales o institucionales permitió que las personas participantes se sintieran cómodas y se desarrollaran con mayor fluidez.

Para mejorar la cooperación entre las distintas partes interesadas en el proyecto es relevante que las instituciones relacionadas con los pequeños y medianos productores agropecuarios y forestales se vinculen y sean facilitadores de información y conectividad entre las partes, como por ejemplo el INDER, ONF, FONAFIFO, SINAC, entre otros. Asimismo, mantener la comunicación con todos los actores fue imperativo para que la participación aumentara a lo largo del desarrollo del proyecto y también a futuro en la implementación de capacitaciones y convenios.

Dada la solicitud de reducción del tiempo de ejecución del proyecto, la sinergia con CRS fue la clave para que cada actividad del plan de trabajo se cumpliera en tiempo y forma de acuerdo con el cronograma propuesto. La estructura interna de la entidad ejecutora tuvo una importante influencia en el éxito del desarrollo del proyecto, pues se priorizó la ejecución y calidad de los resultados en los ocho meses de trabajo. La efectiva comunicación entre la coordinación, el equipo CRS y los aliados estratégicos (Gobierno de Costa Rica, Gobierno donante y la OIMT) fue otro factor importante para el cierre del proyecto.

La complejidad de la dinámica legislativa e institucional para generar cambios en la gobernanza es la principal limitación futura que puede afectar la sustentabilidad de los resultados del proyecto.

6.2 Asuntos operativos

Con respecto a los temas operativos la organización y administración del proyecto, el flujo de fondos, la definición de las funciones y responsabilidades de las instituciones participantes en la ejecución del proyecto, la documentación del proyecto y el seguimiento y la evaluación del proyecto, fueron exitosos y se planificaron adecuadamente en el tiempo solicitado por la OIMT, esto refleja que la estructura interna de la CFMI y sus alianzas para el desarrollo del proyecto fueron claras y eficientes, especialmente en la definición de responsabilidades. La principal previsión que se tuvo fue arrancar con la solicitud de bases de datos y coordinación de la ejecución, previo al primer desembolso, anticipando cualquier retraso que obstaculizara el cumplimiento en ocho meses del proyecto.

Se logró desarrollar siete talleres presenciales de validación de resultados y tres entrevistas a organizaciones expertas (CODEFORSA, Operaciones Forestales Sostenibles y la Comisión Nacional de Sostenibilidad Forestal) en temas referentes a los productos 1 y 2. Adicionalmente se desarrolló un concurso de diseño de productos con madera de bosque secundario en colaboración con el Colegio de Arquitectos de Costa Rica (este contó con una comisión y evaluadores interinstitucionales y multidisciplinarios), adicionalmente la colaboración en diseño de productos por parte de la Escuela de Ebanistas y Tallistas de Berchtesgaden, Alemania y arquitectos de Cataluña, España, para el desarrollo del producto 3.

En el caso del producto 4 se gestionaron 10 sesiones de trabajo con MEIC, INA y PROCOMER para la integración de las hojas de ruta. Así mismo, se realizó un evento de divulgación de proyectos OIMT en Costa Rica en el mes de febrero y eventos de cierre y divulgación en el mes de marzo, tales como un foro, presentación de resultados y día de campo de buenas prácticas de manejo forestal sostenible: escala de paisaje forestal, visitando áreas de bosque primario y analizando su integración con el bosque secundario. Cada una de estas actividades contó con una amplia participación, se contabiliza una participación de 300 personas en todas las actividades desarrolladas. Para la coordinación y el equipo técnico de la entidad colaboradora todo el proceso significó un total de 115 reuniones de planeación y atención de actividades, adicionalmente se desarrollaron capacitaciones virtuales con una participación de 120 personas.

Los compromisos previamente adquiridos en presupuestos y el lapso de receso de organizaciones y empresas por actividades de fin e inicio de año influyeron en que la ejecución del saldo de fondos y segundo desembolso se planificara previamente y se pudiera ejecutar hasta enero-marzo, esto considerando siempre la reducción de tiempos solicitada por la OIMT y el gobierno donante.

7. Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

La participación de diferentes actores en la escala del paisaje forestal (manejadores de bosque, industriales, organizaciones, servicios complementarios, instituciones, profesionales forestales, entre otros) permitió que desde el arranque del proyecto los resultados contaran con un proceso de validación.

La CFMI como organismo ejecutor ha trabajado en los últimos años en el fortalecimiento de su imagen como ente de representación sectorial, lo cual contribuyó de manera positiva con la participación en las actividades propuestas. Asimismo, al ser una organización con personal capacitado, pero con diversas funciones el considerar a una entidad colaboradora (en este caso CRS con experiencia comprobada), permitió que la gestión del proyecto fuese exitosa, aunado a la claridad interna de la CFMI para el cumplimiento de los objetivos y acciones propuestas.

El proyecto fue diseñado inicialmente para una duración de 12 meses. El recorte en tiempo a ocho meses requirió de una priorización y selección menor de los productos por manufacturar y prototipar. Por ello se espera que las alianzas con el INA permitan que se completen los productos mediante los programas de capacitación nacional en industria del mueble.

El organismo ejecutor tuvo la previsión de contar con un seguimiento contable estricto y específico para el proyecto, esto por acuerdo de la Junta Directiva de la CFIM, lo cual fue un apoyo de contrapartida para la gestión de este. Tanto la facturación, gastos y ejecución de presupuestos se desarrollaron con base en los manuales de la OIMT y con la asesoría contable correspondiente para no incurrir en ningún error.

Recomendaciones

Involucrar otros actores que se identificaron como beneficiarios directos es fundamental para la sustentabilidad de los resultados en el tiempo, así como abarcar otras áreas del país que se diferencian en aspectos bioclimáticos, socioeconómicos y en la disponibilidad de otros productos no maderables del bosque.

Se recomienda a las organizaciones ejecutoras prepararse de previo a la ejecución del proyecto para identificar adecuadamente a los actores relevantes y considerar que durante el proceso de desarrollo pueden surgir nuevos actores, que deben integrarse en las actividades, talleres y espacios de discusión.

Se recomienda a las entidades ejecutoras contar con una estrategia de comunicación sólida que evidencie y posicione los resultados en el entorno nacional e internacional, por ello la gestión de talleres regionales, capacitaciones, días de campo, material audiovisual y comunicados de prensa son sumamente relevantes para la sustentabilidad de los resultados y la disminución de riesgos en la aplicabilidad del proyecto.

8. Anexos

Anexo 1: Estado financiero del proyecto

Apéndice 1. Estado financiero del proyecto (OIMT)						
Proyecto N° PP-A/59-353 [CN-21004]		Fecha de finalización del periodo auditado: 09 de noviembre de 2023				
Nombre del proyecto: Aumento del valor del bosque natural secundario mediante su uso sostenible, generando empleo rural, en un contexto post COVID						
Componente	Monto original (\$)	Gastos a la fecha (\$)			Fondos disponibles (\$)	Observaciones
		Acumulados	Incurridos	Total		
15. Becas y capacitación	18 929	-	18 929,00	18 929,00	-	
20. Subcontrato	150 600	-	150 243,07	150 243,07	356,93	Saldo implementado en bienes fungibles para divulgación.
20. Subcontrato CRS	3 000	-	3 000,00	3 000,00	-	
21.2 Ing. Forestal	49 600	-	49 600,00	49 600,00	-	
21.3 Ing. Forestal/SIG	8 000	-	8 000,00	8 000,00	-	
21.4 Ing. Industria madera	36 800	-	36 800,00	36 800,00	-	
21.5 Ing. Marketing	30 000	-	29 643,07	29 643,07	356,93	
21.6 Ing. Políticas forestales	23 200	-	23 200,00	23 200,00	-	
30. Viajes	14 600	-	11 670,17	11 670,17	2 929,83	Saldo implementado en gastos diversos para desarrollar talleres prácticos de monitoreo de bosque secundario.
31.1 Viáticos	9 800	-	9 016,60	9 016,60	783,40	
33.1 Transporte local	4 800	-	2 653,57	2 653,57	2 146,43	
40. Bienes de capital	14 880	-	14 175,68	14 175,68	704,32	Saldo implementado en bienes fungibles para divulgación.
43. Alquiler vehículo	4 680	-	-	-	4 680,00	Saldo implementado en adquisición de equipo de monitoreo.
44. Equipo de oficina	10 200	-	14 175,68	14 175,68	-	3 975,68
44. Equipo de comunicación (móvil)	800	-	321,92	321,92	478,08	
44. Proyector + fundas laptop	600	-	683,88	683,88	-	83,88
44. Pizarra de vidrio + roller up	300	-	369,81	369,81	-	69,81
44. Pantalla plana (TV)	1 500	-	217,07	217,07	1 282,93	

44. Impresora color A4	400	-	571,14	571,14	-	171,14	
44. Impresora blanco y negro A4	200	-	-	-	-	200,00	
44.1 Computadora	2 400	-	2 159,95	2 159,95	-	240,05	
44.1 Laptop	2 000	-	3 545,01	3 545,01	-	1 545,01	
44. Otro equipo de oficina	2 000	-	6 306,92	6 306,92	-	4 306,92	
50. Bienes fungibles	2 005	-	2 642,86	2 642,86	-	637,86	
52. Combustible	500	-	485,00	485,00	-	15,00	
54. Papelería, licencias, tintas	1 505	-	2 157,86	2 157,86	-	652,86	
60. Gastos varios	7 200	-	10 524,92	10 524,92	-	3 324,92	
61. Gastos diversos	7 200	-	10 524,92	10 524,92	-	3 324,92	
62. Costos de auditoría	5 000	-	-	-	-	5 000,00	Ejecutado por OIMT
Subtotal	208 214	-	208 185,71	208 185,71	-	28,29	
80. Seguimiento & administración del proyecto							
81. Gastos de control y revisión de la OIMT	10 000	-	-	-	-	10 000,00	Ejecutado por OIMT
83. Costo de apoyo al programa por la OIMT	26 786	-	-	-	-	26 786,00	Ejecutado por OIMT
Comisiones bancarias			201,43	201,43			
Diferencial cambiario			28,29	28,29			
Total	245 000	-	208 214,00	208 214,00	-	36 786,00	Saldo ejecutado por la OIMT

Anexo 2: Estado de flujo de fondos del proyecto

Apéndice 2. Estado de flujo del proyecto (OIMT)				
Proyecto N° PP-A/59-353 [CN-21004]			Fecha de finalización del periodo auditado: 31 de marzo de 2024	
Nombre del proyecto: Aumento del valor del bosque natural secundario mediante su uso sostenible, generando empleo rural, en un contexto post COVID				
Componente	Referencia	Fecha	Monto en US\$	Moneda local ¢
FONDOS APERTURA CUENTA PROYECTO	3436442	20/07/2023	100,00	52 800,00
CARTA DE REFERENCIA PERSONAL (CERTIFICACIÓN)	130003356368	21/07/2023	10,00	5 280,00
INSTRUCCION P EMAIL/FAX AGREE (TRÁMITE)	130003356372	21/07/2023	1,00	528,00
A. Fondos recibidos de la OIMT:			208 214,00	109 936 992,00
1. Primera remesa de fondos	867482	25/07/2023	120 000,00	63 360 000,00
COMISION TRANSFERENCIA	867482	25/07/2023	40,00	21 120,00
1. Segunda remesa de fondos	909807	24/1/2024	88 214,00	46 576 992,00
COMISION TRANSFERENCIA	909807	24/1/2024	40,00	20 000,00
Total de fondos recibidos			208 214,00	109 936 992,00
B. Gastos del organismo ejecutor:				
15. Becas y capacitación**			18 929,00	10 036 015,90
15. Becas y capacitación	14462839	09/11/2023	464,40	247 523,00
15. Becas y capacitación	14462850	09/11/2023	750,47	400 000,00
15. Becas y capacitación	14731309	15/12/2023	800,00	424 000,00
15. Becas y capacitación	14731332	15/12/2023	1 130,00	598 900,00
15. Becas y capacitación	14945695	16/1/2024	5 661,33	3 000 504,90
15. Becas y capacitación	14947511	16/1/2024	122,81	65 088,00
20. Subcontratos			150 243,07	77 172 307,20
20. Subcontrato CRS			137 519,38	70 616 215,70
20. Subcontrato CRS	13831678	03/08/2023	27 503,69	14 576 955,70
20. Subcontrato CRS	14180266	28/09/2023	34 380,50	18 221 665,00

20. Subcontrato CRS	15058904	1/2/2024	10 000,00	5 000 000,00
20. Subcontrato CRS	15058879	1/2/2024	31 255,56	15 627 780,00
20. Subcontrato CRS	15287630	5/3/2024	34 379,63	17 189 815,00
21.2 Subcontrato forestal	14180272	28/09/2023	3 000,00	1 590 000,00
21.5 Subcontrato marketing	14731274	15/12/2023	172,40	91 372,00
21.5 Subcontrato marketing	14731258	15/12/2023	1 500,00	795 000,00
21.5 Subcontrato marketing	14947546	16/1/2024	1 200,00	636 000,00
22.8 Transporte local	14731188	15/12/2023	21,49	11 389,70
22.8 Transporte local**	15413811	25/3/2024	253,20	124 300,00
21.5 Subcontrato marketing	15339886	13/3/2024	1 008,60	507 325,80
21.5 Subcontrato marketing	15339884	13/3/2024	1 500,00	754 500,00
21.5 Subcontrato marketing	15413708	25/3/2024	1 500,00	754 500,00
21.5 Subcontrato marketing	15413720	25/3/2024	1 500,00	754 500,00
21.5 Subcontrato marketing	15413723	25/3/2024	1 068,00	537 204,00
30. Viajes			11 670,17	5 941 159,90
31.1 Viáticos	13832755	03/08/2023	137,80	73 034,00
31.1 Viáticos	13832695	03/08/2023	363,60	192 708,00
31.1 Viáticos 52. Combustible	13832740	03/08/2023	398,90	211 417,00
31.1 Viáticos 52. Combustible	13851814	07/08/2023	405,30	214 809,00
31.1 Viáticos 54. Papelería, licencias, tintas 61. Pausa almuerzo y café	14118977	18/09/2023	1 147,00	607 910,00
31.1 Viáticos 61. Pausa almuerzo y café	14180323	28/09/2023	189,00	100 170,00
61. Pausa para almuerzo y café (incluye transporte interno)	14731222	15/12/2023	513,37	272 086,10
31.1 Viáticos	15008603	26/1/2024	694,87	349 519,61

31.1 Viáticos	15287865	5/3/2024	1 370,73	689 477,19
31.1 Viáticos	15289563	5/3/2024	117,19	58 946,57
31.1 Viáticos	15339865	13/3/2024	445,74	224 207,22
31.1 Viáticos	15339854	13/3/2024	1 020,07	513 095,21
31.1 Viáticos 52. Combustible	15339839	13/3/2024	160,00	80 480,00
31.1 Viáticos 54. Papelería, licencias, tintas 61. Pausa almuerzo y café 61. Gastos diversos	15413713	25/3/2024	582,90	291 450,00
31.1 Viáticos 54. Papelería, licencias, tintas 61. Pausa almuerzo y café 61. Gastos diversos	15413736	25/3/2024	1 000,00	500 000,00
31.1 Viáticos	15413710	25/3/2024	203,70	101 850,00
31.1 Viáticos	15418805	25/3/2024	2 920,00	1 460 000,00
44. Bienes de equipo			14 175,68	7 389 900,72
44. Equipo de oficina	14215307	02/10/2023	7 855,00	4 163 150,00
44. Equipo de oficina**	14425066	03/11/2023	211,08	111 870,00
44. Equipo de oficina**	14462787	09/11/2023	371,41	196 849,39
44. Equipo de oficina	14462885	09/11/2023	683,88	362 456,40
44. Equipo de oficina	14462889	09/11/2023	491,00	260 230,00
44. Equipo de oficina	15130148	13/2/2024	113,00	56 839,00
44. Equipo de oficina	15339823	13/3/2024	3 388,01	1 704 169,03
44. Equipo de oficina	15339844	13/3/2024	1 062,30	534 336,90
50. Bienes fungibles			2 642,86	1 349 691,28
52. Combustible	14180276	28/09/2023	485,00	257 050,00
54. Papelería, licencias y tintas**	14462825	09/11/2023	289,41	152 810,93
54. Papelería, licencias y tintas	15097012	15/2/2024	1 642,81	826 333,43

54. Papelería, licencias y tintas	15130928	13/2/2024	225,64	113 496,92
60. Gastos varios			10 524,92	5 449 746,73
61. Alquiler de local	14462896	09/11/2023	882,90	467 937,00
61. Gastos diversos	13831678	03/08/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	13832755	03/08/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	13831721	03/08/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	13832695	03/08/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	13832740	03/08/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	13851814	07/08/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14118977	18/09/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14180266	28/09/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14180272	28/09/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14180323	28/09/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14180276	28/09/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14215307	02/10/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos**	14425033	03/11/2023	1 886,79	1 000 000,00
61. Gastos diversos**	14425033	03/11/2023	3,08	1 632,00
61. Gastos diversos**	14425066	03/11/2023	3,08	1 632,00
61. Gastos diversos**	14462787	09/11/2023	3,06	1 620,00
61. Gastos diversos**	14462825	09/11/2023	3,06	1 620,00
61. Gastos diversos**	14462839	09/11/2023	3,06	1 620,00
61. Gastos diversos**	14462850	09/11/2023	3,06	1 620,00
61. Gastos diversos	14462885	09/11/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14462896	09/11/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14462889	09/11/2023	3,00	1 590,00
61. Pausa almuerzo y café	13831721	03/08/2023	57,29	30 363,70
61. Gastos diversos**	16331093	24/11/2023	243,35	126 786,00
61. Gastos diversos**	14556255	24/11/2023	3,05	1 617,00
61. Gastos diversos**	14556255	24/11/2023	1 865,66	988 800,00

61. Gastos diversos**	14556567	24/11/2023	3,05	1 617,00
61. Alquiler de local	14731162	15/12/2023	179,47	95 119,10
61. Gastos diversos	14731181	15/12/2023	682,26	361 597,80
61. Gastos diversos	14731258	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731274	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731222	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731162	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731188	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731181	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731309	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14731332	15/12/2023	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14945695	16/1/2024	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14945683	16/1/2024	3,00	1 590,00
61. Gastos diversos	14947546	16/1/2024	3,00	1 590,00
61. Pausa almuerzo y café	14999319	25/1/2024	297,73	149 758,19
61. Pausa almuerzo y café	15130120	13/2/2024	694,61	349 388,83
61. Gastos diversos	15130903	13/2/2024	295,00	148 385,00
61. Pausa almuerzo y café	15160566	16/2/2024	99,66	50 128,98
61. Gastos diversos	15288047	5/3/2024	539,16	271 197,48
61. Alquiler de local	15287706	5/3/2024	149,00	74 947,00
61. Alquiler de local**	15339747	13/3/2024	180,00	90 000,00
61. Alquiler de local	15339757	13/3/2024	222,87	112 103,61
61. Alquiler de local	15339809	13/3/2024	168,44	84 725,32
61. Pausa almuerzo y café	15339800	13/3/2024	1 400,00	704 200,00
61. Gastos diversos	15339790	13/3/2024	506,24	254 638,72
61. Gastos diversos	14999319	25/1/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15008603	26/1/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15058879	1/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15058904	1/2/2024	3,00	1 473,00

61. Gastos diversos	15097012	7/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15130148	13/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15130120	13/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15130928	13/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15130903	13/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15160566	16/2/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339747	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15413811	25/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15287865	5/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15287630	5/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15288047	5/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15287706	5/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15289563	5/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339757	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339884	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339886	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339809	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339800	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339865	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339854	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339823	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339844	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339839	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15339790	13/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15413708	25/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15413720	25/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15413723	25/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15413713	25/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15413710	25/3/2024	3,00	1 473,00

61. Gastos diversos	15413736	25/3/2024	3,00	1 473,00
61. Gastos diversos	15418805	25/3/2024	3,00	1 473,00
Diferencial cambiario			28,29	14 229,87
Total de gastos a la fecha:		09/11/2023	208 214,00	107 353 051,60
Saldo restante de fondos:		09/11/2023	-	-
Saldo en cuenta colones			3,35	1 647,00
Saldo en cuenta dólares			106,10	52 095,10
Saldo en cuentas***			109,45	57 791,91

** Montos que se pagaron por traslado de fondos a cuenta colones.

*** Saldo corresponde con monto de apertura de la cuenta aportado por la CFMI.

Funcionaria responsable del informe: Natalia Chacón Cid

Firma: _____

Cargo: Directora Ejecutiva de la Asociación Cámara Forestal Madera e Industria (CFMI)

Fecha: 30 de marzo 2024